

Management fees holding : sécuriser vos conventions intra-groupe

Sécurisez vos conventions intra-groupe : auto-évaluez votre conformité, justifiez vos prix avec la méthode cost plus, et repartez avec un plan d'action opposable en cas de contrôle fiscal.

PREMIUM

🕒 1 jour (7h)

INFORMATIONS PRATIQUES

Référence	LEX-HOLDAN-001
Formacode	32663
Durée	1 jour (7h)
Version	LEX-MF-001_v1.0 · MAJ 14/04/2026

Une question ?

Contenu,
financement,
organisation
— réponse
sous 24h.

**contact@darkcyan-bat-
723962.hostingersite.com**
05 54 07 30 33



LE CONSTAT

Les management fees figurent parmi les premiers sujets de redressement fiscal dans les holdings. 16,7 milliards d'euros de droits et pénalités notifiés en 2024 (record historique DGFIP), 42 130 contrôles professionnels dont 56 % ciblés par intelligence artificielle. L'arrêt Collectivision (CE 2023, CAA Marseille 2025) confirme qu'une documentation insuffisante constitue un acte anormal de gestion.



NOTRE RÉPONSE

En 1 jour, vous évaluez la conformité de vos conventions avec une grille de 18 points de contrôle, vous justifiez vos prix avec la méthode cost plus, et vous repartez avec un plan d'action de sécurisation opposable.

Source : DGFIP — Rapport d'activité 2024 : 16,7 Mds€ de droits et pénalités notifiés — <https://www.impots.gouvfr> · CE, 4 octobre 2023, n° 466887, Sté Collectivision — Légifrance — <https://www.legifrance.gouvfr/ceta/id/CETATEXT000048157006> · BOFiP BIC-CHG-10-10-20 — Acte anormal de gestion — <https://bofip.impots.gouvfr>

POUR QUI

PUBLIC CIBLE

Dirigeants de holding animatrice, dirigeants de holding patrimoniale, experts-comptables ayant des clients holding

PRÉREQUIS

Être dirigeant de holding ou en projet de création de holding.
Aucun prérequis juridique ou comptable.

🕒 Délai d'accès : 14 jours ouvrés avant la session

LES BÉNÉFICES DE LA FORMATION

Concrètement, après cette formation

- ✓ Vous auto-évaluez la conformité de vos conventions avec une grille de 18 points de contrôle, sans dépendre exclusivement de vos conseils
- ✓ Vous justifiez vos prix de management fees avec la méthode cost plus documentée et un benchmarking sectoriel opposable
- ✓ Vous repartez avec un plan d'action de sécurisation chiffré et un calendrier de mise en conformité avec vos conseils

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de cette formation, vous serez capable de

- 1 Analyser les risques fiscaux liés aux management fees et conventions intra-groupe
- 2 Évaluer la conformité d'une convention existante avec les 18 points de contrôle
- 3 Justifier les prix des prestations intra-groupe (cost plus, comparables, benchmarking)
- 4 Mettre en place un système de documentation des prestations opposable fiscalement
- 5 Produire un plan d'action de sécurisation de ses conventions existantes

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Le programme sur 1 jour (7h)

MOD-MF-001 — Comprendre le risque : management fees sous le radar fiscal

1h30

- Chiffres DGFIP 2024 : 16,7 Mds€ de redressements, 56 % ciblés par IA. Acte anormal de gestion, distribution déguisée, prix de transfert. Doctrine BOFiP. Délais de prescription (3/6/10 ans). Jurisprudence : Collectivision (CE 2023, CAA Marseille 2025), Gamlor (CAA Nancy 2003).

Cas pratique Audit de 3 conventions anonymisées — identification des failles

30 min

MOD-MF-002 — Sécuriser la convention : les clauses qui protègent

1h45

- Checklist des clauses essentielles : durée, reconduction, résiliation, description précise des prestations, validation par organes sociaux. Leçons de Collectivision et Gamlor. Révision d'une convention modèle clause par clause.

Atelier Révision d'une convention modèle — clauses manquantes et corrections

45 min

Auto-diagnostic Auto-audit de sa propre convention avec la checklist 18 points

20 min

MOD-MF-003 — Justifier les prix : méthode cost plus et benchmarking

1h30

- Méthode cost plus (coûts + marge 5-15 % selon type de prestation). Méthode des comparables. Benchmarking sectoriel. Guide DGFIP prix de transfert PME. Rapport de prix annuel opposable.

Exercice d'application Calcul et justification du prix de 3 types de prestations sur Excel

45 min

MOD-MF-004 — Documenter, tracer et construire son plan d'action

1h45

- Système de reporting mensuel. Preuves fiscales (heures, réunions, livrables, archivage). Durée de conservation (6 ans minimum, 10 ans si risque de fraude). Utilisation des outils IA pour structurer le reporting. Plan d'action individuel : 3 actions prioritaires.

Exercice d'application Construction du template de reporting mensuel personnalisé

45 min

Exercice d'application Plan d'action de sécurisation — 3 actions prioritaires

15 min

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Notre approche



MÉTHODE

Cas réels

Méthode CCAF (Context, Challenge, Activity, Feedback). Cas réels anonymisés. Audit de conventions en trinôme. Calcul de pricing sur Excel. Ateliers individuels et en binôme. Ratio 40/60 (théorie/pratique). Seuil de Dehaene : aucune séquence théorique supérieure à 25 min sans activité.



FORMAT

12 max

Interaction garantie avec le formateur



MOYENS

Support + outils

Présentiel : salle informatique, 1 PC par participant, accès internet (ChatGPT/Claude inclus), vidéoprojecteur, paperboard. Impressions des cas pratiques et conventions (1 jeu par participant). Chaque participant reçoit : support PDF, grilles Excel, modèles de convention, accès replay 30 jours.



RATIO

51% pratique

Vérifié sur scénario minuté

51% Pratique

— cas réels, QCM, échanges

49% Théorie

Moyens techniques — Présentiel : salle informatique, 1 PC par participant, accès internet (ChatGPT/Claude inclus), vidéoprojecteur, paperboard. Impressions des cas pratiques et conventions (1 jeu par participant). Chaque participant reçoit : support PDF, grilles Excel, modèles de convention, accès replay 30 jours.

FORMATEUR RÉFÉRENT



William Bigot

Expert-comptable & commissaire aux comptes

Expert-comptable et commissaire aux comptes, William accompagne depuis plus de 15 ans des dirigeants de holdings patrimoniales dans leurs problématiques de conformité, structuration et optimisation fiscale.

Cette formation peut également être animée par tout formateur qualifié par LEXORA.

ACCESSIBILITÉ



Formation accessible PSH

Adaptation sur demande.

Référent : William Bigot

[accessibilite@darkcyan-bat-](mailto:accessibilite@darkcyan-bat-723962.hostingersite.com)

[723962.hostingersite.com](mailto:accessibilite@darkcyan-bat-723962.hostingersite.com)

0612225849

ÉVALUATION

Comment nous mesurons vos acquis



AVANT

Questionnaire de positionnement (email J-7)



PENDANT

Exercices pratiques par séquence + quiz interactif 10 questions



APRÈS

Évaluation à chaud + attestation de compétences

Suivi de l'exécution — Feuilles d'émargement signées par demi-journée, attestation d'assiduité, certificat de réalisation remis en fin de formation.

☆ PARCOURS PRÉ & POST-FORMATION

J+7

Réunion avec expert-comptable et avocat — validation de la convention avec la checklist

J+30

Webinaire Q&A en direct sur les retours d'implémentation + évaluation à froid des acquis

J+90

Convention mise à jour ? Rapport de prix produit ? Score de conformité augmenté ?
Entretien individuel optionnel.

TARIFS

MODALITÉ	FORMAT	TARIF	
Inter	Présentiel	1490 € HT	/ pers. · 12 max
	Distanciel	1290 € HT	/ pers. · 12 max
Intra	Présentiel	2980 € HT	/ groupe · 12 max
	Distanciel	2590 € HT	/ groupe · 12 max
Sur-mesure		Adaptation à votre contexte spécifique (taille holding, structures filiales, situation actuelle). Formule modulable : atelier d'audit de convention uniquement possible.	