

Lire et piloter ses chiffres

Vous regardez vos chiffres sans les comprendre. En 1 jour, apprenez à lire votre trésorerie, votre marge et vos indicateurs pour prendre des décisions éclairées.

ESSENTIEL

GESTION & FINANCE

🕒 1 jour (7h)

INFORMATIONS PRATIQUES

Référence	LEX-GES-004
Formacode	32626
Durée	1 jour (7h)
Version	LEX-GES-004_v1.0 · MAJ

Une question ?

Contenu,
financement,
organisation
— réponse
sous 24h.

**contact@darkcyan-bat-
723962.hostingersite.com**
05 54 07 30 33



LE CONSTAT

En 2025, 55 % des dirigeants de TPE-PME ne disposent pas de tableau de bord financier (Bpifrance Le Lab, 2024). Ils pilotent à vue, découvrant les problèmes de trésorerie quand il est trop tard.



NOTRE RÉPONSE

En 1 jour, vous identifiez les 5 indicateurs clés de votre activité et construisez un tableau de bord opérationnel.

Source : Bpifrance Le Lab - Pratiques de pilotage financier des TPE-PME, 2024

POUR QUI

PUBLIC CIBLE

Dirigeants de TPE-PME, gerants, responsables non financiers souhaitant piloter leur activité par les chiffres.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis comptable. Être dirigeant ou gerant en activité.

🕒 Délai d'accès : 14 jours ouvrés avant la session

LES BÉNÉFICES DE LA FORMATION

Concrètement, après cette formation

- ✓ Vous comprenez vos 5 indicateurs clés et savez les interpréter en 5 minutes
- ✓ Vous repartez avec un tableau de bord Excel prêt à l'emploi et personnalisé
- ✓ Vous anticipez les tensions de trésorerie au lieu de les subir
- ✓ Vous prenez des décisions financières éclairées, plus au feeling

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de cette formation, vous serez capable de

- 1 Interpréter les 5 indicateurs financiers essentiels (CA, marge, BFR, trésorerie, résultat) pour piloter son activité au quotidien
- 2 Construire un tableau de bord financier personnalisé avec les indicateurs pertinents pour son secteur et sa taille
- 3 Analyser l'évolution mensuelle de sa trésorerie pour anticiper les tensions et prendre des décisions correctives
- 4 Formuler les 3 questions financières clés à se poser chaque mois pour maintenir le cap de son entreprise

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Le programme sur 1 jour (7h)

MOD-LPC-001 — MOD-LPC-001 - Les 5 indicateurs essentiels

2h

- Chiffre d'affaires et carnet de commandes. Marge brute et taux de marge. BFR et cycle de trésorerie. Trésorerie nette. Résultat d'exploitation.

MOD-LPC-002 — MOD-LPC-002 - Construire son tableau de bord

2h

- Choix des indicateurs selon le secteur. Construction du tableau de bord sur Excel (template fourni). Fréquence de suivi : quotidien, hebdomadaire, mensuel. Alertes et seuils critiques.

MOD-LPC-003 — MOD-LPC-003 - Piloter sa trésorerie

1h30

- Le plan de trésorerie à 3 mois. Anticiper les encaissements et décaissements. Les leviers d'action : délais de paiement, affacturage, escompte. Les signaux d'alerte.

MOD-LPC-004 — MOD-LPC-004 - Décider par les chiffres

1h30

- Les 3 questions financières à se poser chaque mois. Lire un écart : cause, impact, action corrective. Communiquer ses chiffres : banque, associés, équipe. Plan d'action individuel.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Notre approche

 MÉTHODE Cas réels Cas reels et exercices pratiques adaptés au profil des participants. Format 8 max.	 FORMAT 8 max Interaction garantie avec le formateur
 MOYENS Support + outils Presentiel : salle équipée. Distanciel : Zoom. Support PDF, outils, acces replay 30 jours.	 RATIO 75% pratique Vérifié sur scénario minuté

75% Pratique

— cas réels, QCM, échanges

25% Théorie

Moyens techniques — Presentiel : salle équipée. Distanciel : Zoom. Support PDF, outils, acces replay 30 jours.

FORMATEUR RÉFÉRENT



William Bigot
Expert-comptable

Expert-comptable, William accompagne les dirigeants dans la mise en place de tableaux de bord financiers depuis 15 ans. Il traduit les chiffres en decisions concretes.

Cette formation peut également être animée par tout formateur qualifié par LEXORA.

ACCESSIBILITÉ



Formation accessible PSH

Adaptation sur demande.
Réfèrent : William Bigot
accessibilite@darkcyan-bat-723962.hostingersite.com
0612225849

ÉVALUATION

Comment nous mesurons vos acquis

 AVANT Questionnaire de positionnement	 PENDANT Exercices pratiques + QCM par bloc	 APRÈS Evaluation a chaud + attestation de competences
--	---	--

Suivi de l'exécution — Feuilles d'emargement signees par demi-journee, attestation d'assiduite, certificat de realisation.

☆ PARCOURS PRÉ & POST-FORMATION

J+7 Email recapitulatif + ressources	J+14 - J+42 1 defi pratique / semaine pendant 4 semaines	J+30 Evaluation a froid + feedback formateur	J+60 Webinaire Q&A Retour terrain
--	--	--	---

TARIFS

MODALITÉ	FORMAT	TARIF
<i>Sur-mesure</i>		<i>Cette formation est disponible en intra-entreprise sur mesure.</i>