

Analyse financière : lire et interpréter les états financiers

Vos états financiers racontent une histoire que vous ne lisez pas encore. En 2 jours, apprenez à decrypter bilan, compte de résultat et tableau de flux pour prendre des décisions éclairées.

PREMIUM

GESTION & FINANCE

🕒 2 jours (14h)

INFORMATIONS PRATIQUES

Référence	LEX-GES-001
Formacode	32626
Durée	2 jours (14h)
Version	LEX-GES-001_v1.0 · MAJ 08/03/2026

Une question ?

Contenu,
financement,
organisation
— réponse
sous 24h.

**contact@darkcyan-bat-
723962.hostingersite.com**
05 54 07 30 33



LE CONSTAT

Selon une étude Bpifrance Le Lab (2024), 45 % des dirigeants de PME reconnaissent ne pas exploiter leurs documents financiers pour piloter leur activité. Résultat : des décisions stratégiques prises sans visibilité sur la rentabilité réelle, le besoin en fonds de roulement ou la capacité d'investissement.



NOTRE RÉPONSE

En 2 jours, vous maîtrisez la lecture des états financiers et construisez vos propres indicateurs de pilotage. Vous repartez avec une méthode applicable dès le lendemain.

Source : Bpifrance Le Lab - Baromètre PME : exploitation des données financières par les dirigeants, 2024

POUR QUI

PUBLIC CIBLE

Dirigeants de TPE-PME, directeurs généraux, responsables non financiers amenés à lire et exploiter des états financiers pour piloter leur activité.

PRÉREQUIS

Aucun prérequis technique. Une familiarité avec les documents comptables de base (factures, relevés bancaires) est un plus.

🕒 Délai d'accès : 14 jours ouvrés avant la session — Inscription possible jusqu'à 14 jours ouvrés avant le début de la session, sous réserve de places disponibles. En cas de financement OPCO, prévoir un délai supplémentaire pour le traitement du dossier.

LES BÉNÉFICES DE LA FORMATION

Concrètement, après cette formation

- ✓ Vous lisez un bilan et un compte de résultat en autonomie, sans intermédiaire
- ✓ Vous identifiez les signaux d'alerte financiers avant qu'ils ne deviennent critiques
- ✓ Vous dialoguez avec votre expert-comptable et votre banquier en maîtrisant le vocabulaire et les indicateurs
- ✓ Vous repartez avec un tableau de bord prêt à l'emploi pour suivre vos indicateurs chaque mois

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de cette formation, vous serez capable de

- 1 Analyser un bilan comptable pour identifier la structure patrimoniale, les équilibres financiers et les zones de risque d'une entreprise
- 2 Interpréter un compte de résultat en distinguant les soldes intermédiaires de gestion et leur impact sur la rentabilité opérationnelle
- 3 Calculer et interpréter les ratios financiers clés (liquidité, solvabilité, rentabilité) à partir de données comptables réelles
- 4 Construire un tableau de bord financier personnalisé intégrant les indicateurs pertinents pour le pilotage de son activité

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Le programme sur 2 jours (14h)

MOD-AFI-001 — MOD-AFI-001 - Comprendre la logique des états financiers

3h30

- Les 3 documents fondamentaux : bilan, compte de résultat, annexe. La logique emplois/ressources et le principe de la partie double. Les grandes masses du bilan : actif immobilisé, actif circulant, capitaux propres, dettes. Lien entre bilan et compte de résultat.

MOD-AFI-002 — MOD-AFI-002 - Decrypter le compte de résultat

3h30

- Les soldes intermédiaires de gestion : marge brute, valeur ajoutée, EBE, résultat d'exploitation. Charges fixes vs charges variables : l'impact sur le seuil de rentabilité. Du résultat d'exploitation au résultat net : éléments financiers et exceptionnels.

MOD-AFI-003 — MOD-AFI-003 - Maîtriser les ratios et le BFR

3h30

- Les ratios de liquidité, solvabilité et rentabilité. Le besoin en fonds de roulement : calcul, interprétation, leviers d'optimisation. Le tableau de flux de trésorerie : comprendre d'où vient et où va la trésorerie.

MOD-AFI-004 — MOD-AFI-004 - Construire son tableau de bord

3h30

- Sélection des indicateurs pertinents selon le secteur et la taille. Construction du tableau de bord sur Excel (template fourni). Mise en place d'une routine de suivi mensuel. Plan d'action individuel à 30 jours.

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

Notre approche



MÉTHODE

Cas réels

Cas réels - Analyse de bilans et comptes de résultat d'entreprises réelles anonymisées. Format 8 max - Interaction garantie avec le formateur. Support PDF, templates Excel, accès replay 30 jours. Présentiel : salle équipée vidéoprojecteur, paperboard, WiFi. Distanciel : Zoom, support partage en temps réel. Chaque participant reçoit : support PDF, templates Excel, accès replay 30 jours.



FORMAT

8 max

Interaction garantie avec le formateur



MOYENS

Support + outils

Présentiel : salle équipée vidéoprojecteur, paperboard, WiFi. Distanciel : Zoom, support partage en temps réel. Chaque participant reçoit : support PDF, templates Excel, accès replay 30 jours.



RATIO

75% pratique

Vérifié sur scénario minuté

75% Pratique

— cas réels, QCM, échanges

25% Théorie

Moyens techniques — Présentiel : salle équipée vidéoprojecteur, paperboard, WiFi. Distanciel : Zoom, support partage en temps réel. Chaque participant reçoit : support PDF, templates Excel, accès replay 30 jours.

FORMATEUR RÉFÉRENT



William Bigot

Expert-comptable - Commissaire aux comptes

Expert-comptable et commissaire aux comptes, William accompagne depuis 15 ans les dirigeants dans la lecture et l'exploitation de leurs données financières. Il privilégie les cas pratiques issus de situations réelles pour ancrer les apprentissages.

Cette formation peut également être animée par tout formateur qualifié par LEXORA.

ACCESSIBILITÉ



Formation accessible PSH

Adaptation sur demande.
Référént : William Bigot
accessibilite@darkcyan-bat-723962.hostingersite.com
0612225849

ÉVALUATION

Comment nous mesurons vos acquis



AVANT

Questionnaire de positionnement



PENDANT

Exercices pratiques + QCM par bloc



APRÈS

Évaluation à chaud + attestation de compétences

Suivi de l'exécution — Feuilles d'emargement signées par demi-journée, attestation d'assiduité, certificat de réalisation remis en fin de formation.

☆ PARCOURS PRÉ & POST-FORMATION

J+7 Email recapitulatif + ressources complémentaires	J+14 - J+42 1 defi pratique / semaine pendant 4 semaines	J+30 Evaluation a froid + feedback formateur	J+60 Webinaire Q&A Retour terrain
---	---	---	---

TARIFS

MODALITÉ	FORMAT	TARIF	
Inter	Présentiel	980 € HT	/ pers. · 8 max
Intra	Présentiel	2160 € HT	/ groupe · 8 max
<i>Sur-mesure</i>		<i>Cette formation est disponible en intra-entreprise sur mesure.</i>	